

Практические задачи (примеры)

Задача 1. Дайте графическое представление задач управления функционированием и развитием.

Задание:

Охарактеризуйте особенности задач управления.

Определите графические условия решения задач управления.

Определите проблемы, возникающие в процессе управления.

Определите задачи управления на представленном графике и опишите последовательность их решения.

Задача 2. Опишите основные элементы и связи базовой модели управления таможенным органом.

Задание:

Какие элементы входят в базовую модель?

Определите основные связи в базовой модели.

Определите контуры управления в базовой модели.

Раскройте содержание алгоритма управления в рамках контура операционного управления.

Сформулируйте варианты решения проблем функция по контурам управления.

Задача 3. Опишите алгоритм решения задачи управления развитием с помощью графоаналитической модели.

Задание:

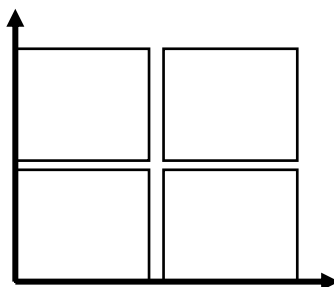
Охарактеризуйте особенности принятия решения на основе знаний.

Определите графические условия решения задачи управления развитием таможенного органа на графоаналитической модели.

Определите проблемы, возникающие в процессе управления.

Сформулируйте варианты решения проблем развития.

Задача 4. Опишите алгоритм позиционирования текущего и перспективного состояния таможенной системы с помощью матрицы:



Задание:

Определите критерии позиционирования таможенной системы.

Покажите позиции текущего и перспективного состояния таможенной системы на матрице.

Перечислите и охарактеризуйте инструменты, позволяющие представить данные позиции.

Опишите алгоритм принятия решений на основе тренинг-технологии позиционирования таможенной системы.

Задача 5. Составьте аналитическую записку о текущем состоянии таможенной системы на основе представленных данных:

Отчет о результатах реализации Публичной декларации целей и задач Федеральной таможенной службы на N год (фрагмент)

Цель № 1: Обеспечение полноты, своевременности и правомерности взимания таможенных платежей. Индикатор измерения результата достижения цели № 1

Наименование индикатора	Единица измерения результата	Значение показателя
Доля уплаченных (взысканных) таможенных платежей в общей сумме таможенных платежей, дополнительно исчисленных по результатам таможенного контроля.	проценты	73 ¹
Уровень выполнения прогнозируемого задания по администрируемым таможенными органами доходам в федеральный бюджет.	проценты	102,1

Цель № 2: Развитие системы таможенных органов в соответствии с Комплексной программой развития ФТС России на период до N года. Индикатор измерения результата достижения цели № 2.

Наименование индикатора	Единица измерения результата	Значение показателя
Доля электронных ДТ, зарегистрированных в центрах электронного декларирования.	проценты	33,6
Доля центров электронного декларирования, размещенных на площадях, находящихся в государственной собственности, от общего количества центров электронного декларирования.	проценты	89,6

Задание:

Представьте структуру аналитической записки.

Опишите алгоритм анализа текущего состояния таможенной системы.

Сформулируйте проблемы функционирования (развития) таможенной системы в заданных условиях.

Предложите варианты решения проблем функционирования (развития) таможенной системы с учетом заданных условий.

¹По итогам IV квартала N года.