

Лекция 4.

Положения и методологические процедуры системного подхода

ВОПРОСЫ:

- 1. Системные стратегии и методология их формирования**
- 2. Методологии предписывающего характера**
- 3. Методологии описывающего характера**

1. Системные стратегии и методологии их формирования

Определения стратегии:

- глобальный ориентир, направляющий общее развитие системы во времени и внешней среде (стратегия как **ПЕРСПЕКТИВА** системы);
- направление движения системы во внешней среде, детально рассчитанное на определенный срок (стратегия как **ПЛАН** системы);
- структурное и функциональное расположение системы во внешней среде (стратегия как **ПОЗИЦИЯ** системы);
- единовременный образ действия – прием, маневр системы, компенсирующий внешнее воздействие (стратегия как **МАНЕВР** системы);
- следование установленной модели при действии в определенной ситуации (стратегия как **ПРИНЦИП ПОВЕДЕНИЯ** системы).

Современные методологии формирования стратегии

- **МЕТОДОЛОГИИ** предписывающего характера
основное назначение - **создание идеальных стратегий**;
реализуется на основе методологии моделирования, методологии планирования и методологии позиционирования;
- **МЕТОДОЛОГИИ** описывающего характера
основное назначение – **описание действий (процедуры) по разработке стратегии**
реализуется на основе методологии обучения, методологии внешней среды и методологии конфигурации.



2. Методологии предписывающего характера. *Методология стратегического моделирования.*

Методология стратегического моделирования определяет подход к построению стратегии, обеспечивающей соответствие (баланс) внутренних возможностей системы и внешних условий окружения (макросистемы).

ИДЕАЛ - стратегия, обеспечивающая баланс внутренних возможностей системы и внешних условий окружения

Основой методологии является модель SWOT.

Модель представляет возможности по оценке:

- сил (Strengths) и слабостей (Weaknesses) системы в контексте существующих
- возможностей (Opportunities) и угроз (Threats) со стороны макросистемы.

3. Методологии описывающего характера

Методология конфигурации:

В данной методологии устойчивые **структуры системы и ее внешней среды** рассматриваются как **конфигурации**, а **процесс (процедура) реализации стратегии** – как **трансформация**.

Когда система приходит к устойчивому состоянию, стратегия предусматривает подготовку резкого перехода из одного состояния в другое. Таким образом, за конфигурацией (время консолидироваться) неизбежно следует трансформация (время осуществлять изменения).

Стратегическое управление в данном контексте рассматривается как управление изменениями.

Процедура разработки стратегии – процедура трансформации структур-стратегий

Методология внешней среды:

Основополагающей концепцией методологии внешней среды является «**концепция популяции**», постулирующая, что внешние условия подталкивают систему к конкретным нишам. В результате **система действует так, как диктует ей ее окружение**, иначе она будет вынуждена прекратить свое существование.

Процедура разработки стратегии – процедура мониторинга окружения и адаптации системы под изменения внешней среды



Спасибо за внимание!